

Disciplina: Contabilidade Gerencial

Professor: Altair Borgert

GABARITO

1. Quais os objetivos da gestão de custos nas organizações?
2. A ICP – Indústria Cerâmica Palhoça Ltda. foi constituída em 1º/01/20x9, quando iniciou as suas atividades com o objetivo de produzir cerâmica para revestimento de pisos e paredes em diferentes classes e modelos. Após o primeiro mês de operações, em 31/01/20x9, o seu balancete era formado pelas seguintes contas, com os respectivos saldos:

Aplicações em bancos: \$ 10.300;
Aluguel da fábrica: \$ 25.100;
Atomizador para massa: \$ 50.000;
Caixa: \$ 3.500;
Capital Social: \$ 250.000;
Depreciação – equipamentos de produção: \$ 16.450;
Depreciação – veículos para entrega: \$ 2.000;
Depreciação acumulada – equipamentos de produção: \$ 16.450;
Depreciação acumulada – veículos para entrega: \$ 2.000;
Despesas com o setor de Recursos Humanos: \$ 18.750;
Despesas comerciais: \$ 32.000;
Despesas financeiras: \$ 26.500;
Duplicatas a receber: \$ 57.500;
Empréstimos de longo prazo com bancos: \$ 43.000;
Energia elétrica da fábrica: \$ 57.500;
Esmalte consumido na produção: \$ 38.000;
Estoques de matéria-prima: \$ 10.000;
Fornecedores: \$ 30.300;
Fornos para queima: \$ 35.000;
Jazidas de argila: \$ 100.000;
Mão de obra direta: \$ 65.250;
Mão de obra indireta – chefias da fábrica: \$ 24.200;
Massa utilizada na produção: \$ 84.375;
Materiais diversos consumidos na manutenção da fábrica: \$ 13.775;
Materiais de expediente consumido na administração: \$ 21.800;
Prensas: \$ 79.500;
Receita bruta de vendas: \$ 435.000;
Salários a pagar: \$ 14.750; e
Veículos para entrega: \$ 20.000.

Pedimos para você (em uma tabela):

- a) Classificar as contas de acordo com a estrutura do balanço patrimonial: ativo, passivo e patrimônio líquido, bem como os seus respectivos subgrupos.
- b) Para as contas de resultado, informar se é custo, despesa ou receita.
- c) Classificar os custos, ainda, em diretos, indiretos, fixos ou variáveis.

3. Agora, após o cálculo do custo de cada tipo de produto, conforme demonstrado, (rateio dos custos indiretos com base na mão de obra direta), você é desafiado a elaborar o Balanço Patrimonial de 31/01/20x9, bem como a Demonstração do Resultado do Exercício para o mês de Jan/20x9, da Indústria Cerâmica Palhoça Ltda., levando em consideração, também, o balancete apresentado na Unidade 2, bem como as seguintes informações adicionais:

- O estoque final, em 31/01/20x9, de cada um dos tipos de cerâmica é de 5.000 m².
- Os preços de venda, de cada um dos produtos, são:
 - A – \$6,80/m²;
 - B – \$4,80/m²;
 - C – \$5,20/m²; e
 - D – \$3,70/m².

4. Durante o seu primeiro mês de atividades, para a produção dos diversos tipos de cerâmica, a ICP – Indústria Cerâmica Palhoça Ltda. utilizou diferentes quantidades (kg) de matéria-prima (massa).

Algumas informações adicionais são importantes:

- Estoque final de matéria-prima (massa): \$ 10.000,00; e
 - Quantidade consumida (massa): 112.500 kg (no valor total de \$ 84.375,00).
- A movimentação deste insumo, durante o mês de jan/20x9 foi a seguinte:

- Dia 2 – compra de 40.000 kg pelo total de \$ 20.000,00;
- Dia 7 – compra de 12.500 kg pelo total de \$ 10.625,00;
- Dia 9 – consumo de 37.500 kg para a produção de cerâmica;
- Dia 16 – compra de 57.500 kg pelo total de \$ 51.750,00;
- Dia 18 – consumo de 25.000 kg para a produção de cerâmica;
- Dia 23 – compra de 15.000 kg pelo total de \$ 12.000,00; e
- Dia 25 – consumo de 50.000 kg para a produção de cerâmica.

Estudando as diversas alternativas para custear os diferentes tipos de cerâmica, a empresa verificou que, como utilizou o PEPS – Primeiro que Entra é o Primeiro que Sai, e registro permanente dos seus estoques, teve um Lucro Líquido no período de \$ 75.009 (aplicando o custeio por absorção e rateio dos custos indiretos de produção com base na soma dos custos diretos).

Pedimos a você que:

- Apenas por diferenças no valor do estoque final de matéria-prima (massa), mostre qual seria o lucro líquido do mês se a ICP utilizasse o Preço Médio Ponderado Móvel, sabendo que não houve outros estoques finais de matéria-prima, e que os demais custos incorridos foram os apresentados no caso da ICP, ao longo desta disciplina.

- Idem, pelo UEPS.

- Explique a razão da não aceitação do UEPS por parte do Imposto de Renda no Brasil, com base nos resultados encontrados.

5. A empresa ICP decidiu abrir uma nova fábrica com a finalidade específica de produzir outros três tipos especiais de cerâmica, em porcelanato, nos seguintes modelos: X, Y e Z, os quais têm as características de custos abaixo, quando são produzidos 2.000 m² de cada modelo por mês:

	Mod. X	Mod. Y	Mod. Z
Custos Variáveis			
Massa	\$ 50/m ²	\$ 50/m ²	\$ 60/m ²
Corante	\$ 10/m ²	\$ 15/m ²	\$ 30/m ²
Outros insumos	\$ 20/m ²	\$ 25/m ²	\$ 20/m ²
Custos Fixos			
Mão de obra	\$ 30/m ²	\$ 40/m ²	\$ 45/m ²
Outros custos indiretos	\$ 10/m ²	\$ 15/m ²	\$ 15/m ²

Os preços de venda unitários (m²) são: \$ 150 (mod. X), \$ 155 (mod. Y) e \$ 185 (mod. Z). Como a ICP tem condições de ampliar ainda mais a sua produção, e pretende expandir as vendas mediante uma intensiva campanha publicitária, mas sem alterar seus preços de venda.

a) De acordo com os dados apresentados, apresente uma ordem de prioridade para a empresa.

Além disso, solicitamos que você:

b) Calcule o lucro unitário dos diversos produtos.

c) Dê a sua opinião sobre qual o modelo que deve ter a sua venda incentivada prioritariamente e justifique-a.

6. No final da Unidade 3 (exercício proposto número 2) você elaborou o Balanço Patrimonial de 31/01/20x9, bem como a Demonstração do Resultado do Exercício para



o mês de jan/20x9, da Indústria Cerâmica Palhoça Ltda. Agora, você é desafiado a calcular o fator de insolvência para a ICP e interpretar o resultado conforme o risco da empresa.